

Onder Ondernemers

“Onder Ondernemers”

Deze nieuwsbrief van OKEE, vanaf heden maandelijks in uw mailbox én op de OKEE-website, kadert in de volgende filosofie: beter een goede buur, dan een verre vriend. Op deze manier laten we ondernemend Eeklo telkens kennismaken met collega-ondernemers uit de buurt. Voor deze editie gaan we langs bij Jef Monballyu, de zaakvoerder van Ontex in de Korte Moeie.

Ontex, het vroegere Eutima bestaat al heel lang. Hoe is het hier allemaal begonnen?

“In januari 1976 is Eutima hier opgericht. Dat staat voor European Tissue Manufacturing. Je hoort daar tissue in en in de beginjaren werden hier vooral keukenrollen en wc-papier gemaakt, maar in de jaren '80 waren dat hoofdzakelijk babyluiers geworden. In 1997 is Eutima – wat een Frans bedrijf was – verkocht aan Ontex. Ontex zelf begon als een klein bedrijf, opgestart door twee ingenieurs in Buggenhout. Zij werkten voor een gelijkaardig bedrijf en ontwierpen daar machines. Na verloop van tijd zijn zij op eigen benen gaan staan, en hebben ze Ontex opgericht, dat staat voor Onderlegger in Textiel. Dat bedrijf bleef groeien tot ze op een ogenblik beseften dat ze ofwel zelf zouden overgekocht worden of het heft in eigen handen moesten nemen en zelf bedrijven moesten gaan overnemen. Zo zijn ze onder andere bij Eutima in Eeklo terecht gekomen. Ze kochten in datzelfde jaar ook nog bedrijven in Spanje en Duitsland. Op een korte tijd hadden zij dus wel veel schulden gemaakt. Zo is Ontex op de Brusselse beurs terecht gekomen en zijn we eerst overgenomen door een Britse kapitaalgroep en later door Amerikaanse investeringsmaatschappijen. Dus Ontex is tot op heden in handen van de Amerikanen.”



Ondertussen heeft het bedrijf wel niet stilgezeten, jullie hebben vestigingen over bijna de hele wereld?

“Ja dat klopt, we hebben twee vestigingen in België, en dan hebben we ook fabrieken in Frankrijk, Duitsland, Italië, Tsjechië, Algerije, Turkije, Rusland, Pakistan, Australië en China. Enkel op het Amerikaanse continent hebben we geen vestigingen.”

Wat zijn de voornaamste producten die hier vandaag gefabriceerd worden?

“Ontex Eeklo heeft twee grote productgroepen. De **babyluiers** zijn onze grootste groep. Die maken wij in alle formaten, modellen en kleuren. In de tweede productgroep produceren we alles wat onder **dameshygiëne** kan geklasseerd worden, dus inlegkruisjes en maandverbanden.”



Onder welke merken trek je naar de winkels met je producten?

“Enerzijds is Ontex gespecialiseerd in private labels, dat zijn de merken van de grootwarenhuizen. Er is geen enkele retailer in West-Europa die niet een aantal van onze producten liggen heeft. In deze private label sector hebben wij ongeveer 50 % van de markt in handen. Dus één op twee producten die onder

private label worden verkocht, komen van bij Ontex. We produceren ook voor merken zoals Kimberley Clark en Johnson & Johnson die eigenaar zijn van het merk Vania. Dat zijn dan al echte A-merken. Anderzijds hebben wij hier ook ons eigen merk. Dan gaat dat hoofdzakelijk over incontinentiemateriaal. Die producten worden rechtstreeks verkocht aan ziekenhuizen en rusthuizen. Daarin zijn Euron en ID onze grootste eigen merken.”



Alles gebeurt hier bijna volautomatisch met machines, hoeveel mensen hebben jullie nog in dienst?

“ Momenteel hebben wij hier in Eeklo 500 mensen aan het werk. Dat is een stijging van 70 personen in vergelijking met vorig jaar. Op dit moment zijn wij de grootste industriële werkgever van Eeklo. Wij hebben recent heel wat investeringen gedaan en er is een nieuwe productielijn in gebruik genomen voor pull-up babyluiers. Binnenkort komt er nog een nieuwe lijn om ultradunne maandverbanden te vervaardigen. Automatisatie zorgt er inderdaad vaak voor dat er mensen ontslagen worden. Maar hier is dat niet het geval. Wij hebben steeds kunnen uitbreiden, waardoor we elke werknemer die vervangen werd door een machine, ergens anders een plaats konden geven. Wij hebben een bepaalde flexibiliteit nodig, zeker als het over het verpakken van onze producten gaat, dat zijn taken die we enkel door mensen kunnen laten uitvoeren. Ontex is een zuiver productiebedrijf, dus wij moeten wel heel goed op onze kosten letten. Onze producten worden vervaardigd zeer dicht bij de verkoopmarkt. Het brengt niet op om met onze producten duizenden kilometers af te leggen in een vrachtwagen. Wat wel heel wat goedkoper is, is transport over zee. We zitten hier heel dicht bij de Haven van Antwerpen en die van Zeebrugge. Een vrachtwagen van Eeklo naar Madrid laten rijden kost evenveel als een schip van Zeebrugge naar Sidney. Zo slagen wij er wel in om ook te exporteren naar landen als Australië en Nieuw-Zeeland. Het merendeel van wat we hier produceren is voor West-Europa. België is voor ons heel klein, hoogstens 5% van onze producten is voor België.”

Hoe is uw verhaal bij Ontex begonnen?

“ Ik ben hier gestart in 1982. Ik heb eigenlijk nooit ergens anders gewerkt. Ik heb mijn stage hier gedaan, en sindsdien ben ik hier niet meer weggeweest. Ik ben hier gestart als techniek en daarna ben ik jarenlang technisch verantwoordelijke geweest. Ik ben doorgesloopt naar manufacturing manager en in 2006 ben ik hier plant manager geworden. Ik heb altijd een passie gehad voor techniek en productieprocessen, dus ik ben daarnaast ook heel nauw betrokken bij alles wat met nieuwe technologieën te maken heeft. Vroeger werd alles met lijm samengekleefd, zoals bij luiers. Maar nu bestaan er al toepassingen waarmee luiers ultrasoon kunnen toegelast worden. Dat zijn projecten wat ik heel boeiend vind om aan mee te werken. De mensen uit de streek weten vaak niet goed wat zich hier allemaal afspeelt achter de muren van het bedrijf. Wij maken hier geen grondstoffen, alles komt toe in rollen en pakken die op de machines worden gestoken. De machines maken er vervolgens een volledig afgewerkt product van. Onze mensen bedienen de machines, controleren het product nauwgezet en zorgen voor het inpakwerk. Hier zit heel veel moderne technologie achter. Dat is iets wat mij altijd zal blijven boeien en zal blijven drijven om verder te werken aan technologische verbetering.”

