

Onder Ondernemers

“Onder Ondernemers”

Deze nieuwsbrief van OKEE, vanaf heden maandelijks in uw mailbox én op de OKEE-website, kadert in de volgende filosofie: beter een goede buur, dan een verre vriend. Op deze manier laten we ondernemend Eeklo telkens kennismaken met collega-ondernemers uit de buurt.

Af en toe, als de wind goed zit, dan ruik je in Eeklo de zoete geur van speculoos. Die komt uit Nieuwendorpe, waar Biscuiterie Willems gevestigd is. Het is eind december, en we praten met Marc Willems, die zijn laatste dagen als zaakvoerder van dit bedrijf ingaat.

Marc, wat doet Biscuiterie Willems precies?

“Biscuiterie Willems heeft twee grote producties. Enerzijds maken we de speculoos voor de retailmarkt, de speculoos voor bij het ontbijt die je kan vinden in de grootwarenhuizen onder hun eigen merk. Anderzijds produceren we de speculoos onder private label voor de horeca. Dus wat de klant vraagt, dat maken wij. Daarnaast maken wij ook speculoospasta.”

Hoe is het bedrijf ontstaan?

“Mijn vader en oom hebben de zaak in 1953 opgericht in Ertvelde. Toen heette die *Camelia*. Dat was de laatste speculoos-fabriek die hier in het Meetjesland is opgericht. Maar *Camelia* was vooral bekend om de krakelingen, een koekje dat toen in heel België zeer populair was. In de speculoos was er op dat moment veel concurrentie. In 1990 hebben mijn neef Chris en ik het bedrijf overgenomen. Eerst waren we van plan om volledig te stoppen met speculoos, maar omdat andere speculoosfabrieken stilaan de deuren sloten, zijn we daar toch mee verder gegaan. In 1998 zijn we een samenwerking aangegaan met Poppies uit West-Vlaanderen. Zij hadden enorm veel interesse in onze krakelingen.

Op dat moment zaten we in Ertvelde een beetje in een strijd gewikkeld doordat ons bedrijf zonevreemd gelegen was en we daardoor niet mochten uitbreiden. De wijziging om van onze grond industriezone te maken bleef een lange tijd aanslepen. Uiteindelijk kregen we in 2004 de vraag van Stad Eeklo of we niet naar daar wilden verhuizen. Daar ben ik tot op vandaag nog zeer dankbaar voor. In 2005 zijn we in Eeklo begonnen, maar in 2009 werd het ook hier al wat te klein en hebben we een magazijn geplaatst in de Ambachtenlaan. Op het moment dat wij naar Eeklo verhuisden, werd onze BPA-wijziging in Ertvelde plots wel goedgekeurd. Op zich konden we niet veel doen met die grond, we mochten er enkel koekjes bakken, niks anders. Omdat het in Eeklo stilaan te klein werd, hadden we besloten om misschien toch een vestiging in Ertvelde bij te bouwen. Daar zouden we nog een speculooslijn kunnen plaatsen. Op dat ogenblik klopten onze vrienden uit Lembeke aan de deur. Lotus had interesse in ons bedrijf en op vrij korte termijn is er een akkoord gesloten. Wel met dien verstande, dat de site in Ertvelde niet inbegrepen is.”

Was het een evidentie dat je in de zaak van je vader zou gaan?

“Nee, dat was aanvankelijk niet de bedoeling, ik was tot dan actief geweest in de tapijtindustrie. Ik heb een grauaat elektromechanica behaald en wat mij vooral interesseert zijn productieprocessen. Ik hou van



automatisatie. Ik vind bedrijfsbezoeken heel erg fascinerend. Toepassingen uit andere industrieën kunnen enorm interessant zijn. Het is altijd mijn droom geweest om een productieproces te kunnen uittekenen en er dan pas muren rond te zetten. Maar dat is niet altijd vanzelfsprekend. Vandaar dat ik ook een tijdje met het idee gelopen heb om Biscuiterie Willems naar Balgerhoeke te verhuizen, zodat alles op één site kon geplaatst worden. Maar ook dat was niet evident. Er kwam maar geen doorbraak in de aanleg van dat industriepark. Een fabriek verhuizen is vrij simpel, maar je mensen verhuizen, dat is moeilijk. Wij zijn zeer tevreden over onze mensen. Wij hebben iedereen de kans gegeven de laatste jaren om zich om te scholen naar machine-operator. Ik zou die mensen ook niet graag verliezen.”

Was het een moeilijke beslissing om je bedrijf over te laten? Doet dat iets met u?

“Ja uiteraard, maar het bedrijf was al eigendom van Poppies. Ik werkte hier in de hoedanigheid van ondernemer en zaakvoerder. Ik heb de onderneming altijd geleid alsof het mijn eigen bedrijf was. Maar het was niet evident om verder uit te breiden, en dat heeft ergens een beetje mee beslist om op die manier de toekomst van het bedrijf te kunnen verzekeren. Ik heb nu een jaar samengewerkt met Lotus, en het is een correct bedrijf. Biscuiterie Willems zal zijn naam blijven behouden en men wil de speculoos absoluut in Eeklo houden om zo de continuïteit van het bedrijf te bewaren. Never change a winning team! Ik ben vooral blij dat iedereen tevreden is en ikzelf ben altijd een ondernemer geweest en zal dat ook blijven. Misschien is het wel eens nodig dat er nu iemand aan het bewind komt die meer ‘manager’ is.”

En wat zijn uw plannen?

“Er is nog onze site in Ertvelde. De laatste maanden heb ik mij vooral toegespitst op Eeklo. Er staat geen grote druk achter, maar vanaf januari kan ik beginnen met iets op te bouwen in Ertvelde.”

Ga je terug speculoos maken?

“Nee, dat is een afspraak die ik heb met Lotus. De speculoos moet ik vaarwel zeggen. Maar voor wat hoort wat. Ik ben blij dat de speculoos in Eeklo blijft, want hier is het ook allemaal begonnen. Ik zal Eeklo altijd dankbaar zijn voor de kansen die we hier kregen en voor de samenwerking met de bedrijven uit dit industriepark. In Ertvelde ga ik wel nog steeds koekjes maken. De fabriek in Eeklo is voornamelijk gericht op volume, waardoor het product een lage prijsklasse heeft. Nu zou ik graag gaan experimenteren met het ontwikkelen van koekjes op basis van speltbloem. Het bedrijf in Ertvelde zal niet zozeer volume-gericht zijn, het zal vooral gaan over een ander soort koekje.”

Last but not least, eet je zelf nog speculoos?

“Ik eet elke ochtend speculoos bij het ontbijt. Het voordeel van speculoos is dat je het nooit beu wordt. In veel koekjes zit vanilline of andere zoete stoffen en dat verveelt snel. Speculoos krijgt z’n smaak door het bakken, en dat smaakt helemaal anders. In speculoos zitten suikers en vetten die je dagelijks nodig hebt, het is ideaal om je dag mee te starten. Ook als ik geen speculoos meer zal maken, zal ik het elke morgen eten tussen mijn boterham en mijn gedachten laten afdwalen naar Eeklo. Dat ben ik honderd procent zeker!”

